



**Hässleholms
kommun**

Kallelse till Kommunstyrelsen

Onsdagen den 6 augusti 2025, kl. 13:30
Sammanträdesrum 1, Stadshuset

I tur att justera:	Hanna Nilsson
Ersättare:	Joakim Karlsson
Tid och plats för justering:	Digital justering

Föredragningslista

	Ärenden	Till	
	Upprop		
	Protokollsjustering		
1.	Godkännande av dagordning		
2.	Redovisning utredning av motion om att erbjuda motorintresserad ungdomar en plats att träffas och umgås på <i>Handlingar</i> • KF protokoll 2024-05-27 • Motionen	KS	Verksamhetschef Ung fritid KFF Markus Jensen 13:30-13:45
3.	Information från kommundirektören	KS	
4.	Information i frågor angående Skåne Nordostsamarbetet	KS	
5.	Anmälan av delegationsbeslut <i>Handlingar</i> • KLF tjänsteskrivelse 2025-07-28	KS	

6.	Övriga anmälningar <i>Handlingar</i> • KLF tjänsteskrivelse 2025-07-25	KS	
7.	Åtgärdsplan för omsorgsförvaltningen 2025 <i>Handlingar</i> • KLF tjänsteskrivelse 2025-06-25 • ON protokoll 2025-06-17 • OF tjänsteskrivelse 2025-05-23 • Åtgärdsplan för omsorgsförvaltningen 2025 • Bilaga till åtgärdsplan 12. Åtgärdsplan optimera uppsökande verksamhet och stöd till anhöriga • Bilaga till åtgärdsplan 16 Åtgärdsplan hemtjänststimmar demografisk utveckling samt prognos inkl. påverkansfaktorer • KS protokoll 2025-05-07	KS	
8.	Kapitaltillskott till Hässleholms Fibernät AB – fullföljande av ägaråtagande om kapitaltäckning <i>Handlingar</i> • KLF tjänsteskrivelse 2025-07-22 • Hässleholms Fibernät holding AB protokoll 2025-06-23	KS	
9.	Genomförande av folkomröstning <i>Handlingar</i> • VLN protokoll 2025-06-18 • KLF tjänsteskrivelse 2025-06-02 • Lista över omröstningsdistrikt och omröstningslokaler • Karta över omröstningsdistrikt, utom centralorten • Karta över omröstningsdistrikt, centralorten • Röstsedlarnas antal, innehåll och utseende	KF	

Kommunstyrelsen

Lena Wallentheim (S)
Ordförande

Louise Davidsson
Sekreterare

Kommunstyrelsen

Kommunfullmäktige

§ 64

Motion om att erbjuda motorintresserade ungdomar en plats att träffas och umgås på

Dnr: KLF 2023/445

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar följande:

1. Med bifall till motionen ges kultur- och fritidsnämnden i uppdrag att genomföra en utredning avseende upprättandet av en dedikerad mötesplats i Hässleholm för ungdomar med motorintresse att träffas och umgås på. Tekniska nämnden ska vara kultur- och fritidsnämnden behjälplig i utredningen utifrån sitt ansvarsområde.
2. Utredningen ska redovisas för kommunstyrelsen senast nio månader efter att kommunfullmäktige fattat beslut i förevarande ärende.

Yrkande

Simon Berneblad (KD), Magnus Åkeborn (V) och Lena Nilsson (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag till beslut.

Beskrivning av ärendet

Christer Caesar och Simon Berneblad, båda Kristdemokraterna, har väckt en motion i fullmäktige i vilken de anför följande.

Hässleholms kommun är en landsbygdskommun. Behovet av A-traktorer, moped och bil är ofta stort. Detta ger i sin tur ett ökat intresse av motorer, framför allt bland ungdomar. Enligt Trafikverket finns det dryga 180 registrerade A-traktorer i kommunen. Idag finns det inget sätt för dessa ungdomar att organisera sig och träffas utan att det påverkar de som inte är intresserade. Vi har 180 anledningar till att ta detta på allvar. Att även motorintresserade får en egen plats att vara på har många fördelar. Inte minst då det blir enklare att föra dialog med gruppen som helhet, framför allt för polis och socialtjänst, som snabbt kan kontakta och lokalisera ungdomarna. Att ha en egen plats kan också resultera i en större stolthet och därför finns det goda anledningar i att hålla området i bra skick, vilket i sin tur underlättar driften för kommunen. Arbetet behöver naturligtvis inte falla på ungdomarna. Utan det finns goda möjligheter att samarbeta med våra lokala motorklubbar, eller till och med Motorburen ungdom som närmst finns i Östra

Kommunfullmäktige

Justering

Utdraget bestyrkes

Kommunfullmäktige

Göinge. Möjligheterna är oändliga. Med stöd av det anförda yrkar motionärerna att kommunfullmäktige beslutar uppdra åt lämplig nämnd och förvaltning att:

1. Utredda möjligheterna för att upprätta en dedikerad mötesplats i Hässleholm för ungdomar med motorintresse att träffas och umgås på.

2. Utredda möjligheterna att samordna lokalisering med intresserade föreningar. Motionen har remitterats till tekniska nämnden och kultur- och fritidsnämnden. Tekniska nämnden har vid sammanträde den 7 december 2023, § 112, beslutat att anta förvaltningens yttrande som svar på remissen. Av nämnda yttrande framgår följande. Tekniska förvaltningen har inget att erinra om sakfrågan i motionen. Ett eventuellt uppdrag att utreda frågan bör initialt hanteras av kultur- och fritidsnämnden som är facknämnd i frågor kring fritids- och föreningsverksamhet. När eller om en utredning i ett vidare skede blir aktuell är tekniska förvaltningen behjälplig att för kultur- och fritidsnämndens räkning bistå med sakkunskap kring frågor om lokalisering och trafiksäkerhet utifrån de behov som kultur- och fritidsförvaltningen anför.

Kultur- och fritidsnämnden har vid sammanträde den 14 december 2023, § 63, beslutat ställa sig positiv till att motionen bifalls och utreds vidare. I förvaltningens yttrande i ärendet anför följande.

Under senare år har mängden motorintresserade ungdomar ökat. Framför allt har den s.k. EPA-traktor kulturen ökat stort över hela landet även om företeelsen av EPA-traktorer har en snart hundraårig historia i Sverige. Under 1930-talet blev det vanligt att bygga om äldre personbilar till redskapsfordon då egentliga traktorer var mycket kostsamma. Med åren då traktorer blev allt vanligare kom EPA-traktorena att främst användas av ungdomar utan b-körkort och från 1950-talet och framåt kan "EPA" betraktas som en förhållandevis oorganiserad ungdomskultur där musik, klädsel, stickets m.m. blivit signalbärare. Under decennierna har kulturen naturligtvis

förändrats men samtidigt har en kontinuitet kring just fordonet bibehållits. EPA-traktorena har en väsentlig roll för tonåringars möjligheter att transportera sig till vänner, skola och träning med mera. I synnerhet gäller det för ungdomar bosatta utanför tätorterna men runt om i Hässleholms kommun finns en förhållandevis rik förekomst av EPA-traktorer och med det ett stort antal engagerade ungdomar.

Ärendets tidigare behandling

Kommunstyrelsen beslutade 2024-04-24, § 69, att föreslå kommunfullmäktige följande beslut:

1. Med bifall till motionen ges kultur- och fritidsnämnden i uppdrag att

Kommunfullmäktige

Justering

Utdraget bestyrkes



Sammanträdesdatum
2024-05-27

Kommunfullmäktige

genomföra en utredning avseende upprättandet av en dedikerad mötesplats i Hässleholm för ungdomar med motorintresse att träffas och umgås på. Tekniska nämnden ska vara kultur- och fritidsnämnden behjälplig i utredningen utifrån sitt ansvarsområde.

2. Utredningen ska redovisas för kommunstyrelsen senast nio månader efter att kommunfullmäktige fattat beslut i förevarande ärende.

Christer Caesar (KD) och Ulf Berggren (SD) yrkar bifall till förslaget.

Sänt till:
Tekniska nämnden
Kultur- och fritidsnämnden

Kommunfullmäktige

Justering

Utdraget bestyrkes



Motion om att erbjuda motorintresserade ungdomar en plats att träffas och umgås på.

Hässleholms kommun är en landsbygdskommun. Behovet av A-traktorer, moped och bil är ofta stort. Detta ger i sin tur ett ökat intresse av motorer, framförallt bland ungdomar. Enligt Trafikverket finns det dryga 180 registrerade A-traktorer i kommunen. Idag finns det inget sätt för dessa ungdomar att organisera sig och träffas utan att det påverkar de som inte är intresserade. Vi har 180 anledningar till att ta detta på allvar.

Att även motorintresserade får en egen plats att vara på har många fördelar. Inte minst då det blir enklare att föra dialog med gruppen som helhet, framförallt för polis och socialtjänst, som snabbt kan kontakta och lokalisera ungdomarna. Att ha en egen plats kan också resultera i en större stolthet och därför finns det goda anledningar i att hålla området i bra skick, vilket i sin tur underlättar driften för kommunen. Arbetet behöver naturligtvis inte falla på ungdomarna. Utan det finns goda möjligheter att samarbeta med våra lokala motorklubbar, eller till och med Motorburen ungdom som närmst finns i Östra Göinge. Möjligheterna är oändliga.

Det är dags att vi från politiken på riktigt ser även dessa ungdomar, med detta yrkar vi å Kristdemokraterna i Hässleholms vägnar att kommunfullmäktige beslutar uppdra lämplig nämnd och förvaltning att:

- Utredda möjligheterna för att upprätta en dedikerad mötesplats i Hässleholm för ungdomar med motorintresse att träffas och umgås på.
- Utredda möjligheterna att samordna lokalisering med intresserade föreningar.

Christer Caesar och Simon Berneblad (KD)

27 april 2023

Datum
2025-07-28

Diarienummer

Kommunstyrelsen

Handläggare
Chefssekreterare Gunilla Liljekvist
Kommunledningsförvaltningen
Kansli- och kommunikationsavdelningen
gunilla.liljekvist@hassleholm.se

Anmälan av delegationsbeslut

Förslag till beslut

Följande material läggs med godkännande till handlingarna:

RTJ 2025/9

Räddningstjänsten - Delegationsbeslut LSO och LBE samt utfört arbete sotning och brandskyddskontroll under maj 2025.

KLF 2025/84

Kommunledningsförvaltningen – Delegationsbeslut avseende anställningar utfärdade under maj 2025.

KLF 2025/84

Kommunledningsförvaltningen – Delegationsbeslut avseende anställningar utfärdade under juni 2025.

Protokoll

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2025-05-27, 2025-06-11, 2025-06-17
Personalutskott 2025-06-12

Kommunledningsförvaltningen

Datum
2025-07-25

Kommunstyrelsen

Handläggare
Nämndsekreterare Beda Smedberg
Kommunledningsförvaltningen
Kansli- och kommunikationsavdelningen
beda.smedberg@hassleholm.se

Övriga anmälningar

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att lägga följande anmälningsärenden med godkännande till handlingarna:

KLF 2025-11

Totalrapport för kapitalförvaltningen per den 31 maj 2025.

KLF 2025-12

Totalrapport för kapitalförvaltningen per den 30 juni 2025.

KLF 2025/311

Månadsuppföljning per maj 2025 för omsorgsnämnden.

KLF 2025/426

Microsoft informerar om en guide till cybersäkerhet.

KLF 2025/446

Energimarknadsinspektionens beslut om nätkoncession för område med spänning mellan 36 kV och 72,5 kV.

E.ON Energidistribution AB har ansökt om nätkoncession för vissa områden i Sverige.

KLF 2025/460

Samråd: Detaljplan för Köpmannen 3, Hässleholm, Hässleholms kommun.

KLF 2025/473

Granskning: Detaljplan för Grosshandlaren 1 m.fl., Hässleholm, Hässleholms kommun.

KLF 2025/404

Revidering av miljö- och stadsbyggnadsnämndens delegeringsregler.

KLF 2025/391

Revidering av arbetsmarknadsnämndens delegeringsregler.

Kommunledningsförvaltningen

KLF 2025/400

Regionfullmäktige har beslutat sina sammanträdesdagar för 2026.

KLF 2025/430

Förbundsstyrelsen för Sveriges Kommuner och Regioner beslutade den 13 juni 2026 att fastställa förbundsavgiften för 2026.

Protokoll

Styrelseprotokoll extra bolagsstämman Hässlehem AB 2025-06-05

Styrelseprotokoll Hässleholms Fibernät Holding AB och Hässleholms Fibernät AB 2025-06-23

Styrelseprotokoll Hässleholm Miljö AB 2025-05-19

Styrelseprotokoll Samordningsförbundet Skåne Nordost 2025-06-09

Styrelseprotokoll Trygghets- och Räddningscentralen i Skåne Nordost AB 2025-05-21

Handläggare
Gunilla Edvinsson
Ekonomiavdelningen
Kommunledningsförvaltningen
Gunilla.Edvinsson@hassleholm.se

Reviderad åtgärdsplan för en budget i balans 2025 – omsorgsnämnden

Ordförandes förslag till beslut

I enlighet med förvaltningens förslag till beslut.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsens föreslås besluta följande:

1. Omsorgsnämndens inlämnade åtgärdsplan uppfyller inte kommunstyrelsens beslut då tre av de totalt fyra nya åtgärderna i den reviderade åtgärdsplanen är under utredning och saknar därmed uppskattad ekonomisk och verksamhetsmässig effekt samt tidplan för genomförande.
2. Omsorgsnämnden ska senast den 12 september 2025 skriftligen inkomma med en reviderad åtgärdsplan med åtgärder motsvarande minst 15 mnkr i faktisk effekt under 2026, där en specificering av varje åtgärds ekonomiska och verksamhetsmässiga effekt samt tidplan för genomförande framgår.
3. Omsorgsnämnden ska vid kommunstyrelsens arbetsutskotts sammanträde den 10 september 2025 ge en muntlig redovisning om den reviderade åtgärdsplanen.
4. Omsorgsnämnden ska vid kommunstyrelsens sammanträde den 24 september 2025 redovisa en uppdaterad prognos samt den reviderade åtgärdsplan.

Kommunledningskontoret / Ekonomiavdelningen

Beskrivning av ärendet

Omsorgsnämnden har i enlighet med kommunstyrelsens beslut (§ 90, 2025-05-07) tagit fram en uppdaterad åtgärdsplan för en budget i balans 2025. Den redovisade planen innehåller ett fåtal åtgärder. Den ekonomiska effekten av dessa uppgår till endast 0,8 mnkr under 2025 samt 4,8 mnkr 2026 medan den prognostiserade budgetavvikelsen per april uppgår till -32,6 mnkr. Tre av de totalt fyra nya åtgärderna i den reviderade åtgärdsplanen är under utredning och saknar därmed uppskattad ekonomisk och verksamhetsmässig effekt samt tidplan för genomförande.

Mot bakgrund av detta gör kommunledningsförvaltningen bedömningen att omsorgsnämndens inlämnade åtgärdsplan inte uppfyller kraven i kommunstyrelsens tidigare beslut.

För att säkerställa att omsorgsnämnden kommer hålla den av kommunfullmäktige beslutade budgeten för 2026 krävs att omsorgsnämnden återigen presenterar en uppdaterad åtgärdsplan med avsevärt högre ekonomisk effekt än vad som hittills redovisats. Det är även nödvändigt att få tydlig information om vilka åtgärder som faktiskt ska genomföras, vad de förväntas ge i besparing och när i tiden de får effekt.

Förslagets konsekvenser för verksamhetens brukare

Konsekvensbedömning görs av omsorgsnämnden när det gäller beslut kring åtgärder som ska vidtas för att hålla den av kommunfullmäktige beslutade budgeten.

Barnperspektivet

Tillämpning sker av omsorgsnämnden när det gäller beslut kring åtgärder som ska vidtas för att hålla den av kommunfullmäktige beslutade budgeten.

Miljökonsekvenser

Tillämpning sker av omsorgsnämnden när det gäller beslut kring åtgärder som ska vidtas för att hålla den av kommunfullmäktige beslutade budgeten.

Facklig samverkan

Hanteras i förvaltningssamverkan på omsorgsförvaltningen.

Bilagor:

1. Omsorgsnämndens beslut den 16 juni 2025
2. Åtgärdsplan för omsorgsförvaltningen 2025
3. Omsorgsförvaltningens tjänsteskrivelse
4. Bilaga till åtgärds punkt 12
5. Bilaga till åtgärds punkt 16

Sändlista:

Omsorgsnämnden
Kommunledningsförvaltningen, ekonomiavdelningen

Kommunledningsförvaltningen

Amra Salihovic
Biträdande kommundirektör

Eva-Lotta Svensson
Ekonomichef

Gunilla Edvinsson
Enhetschef ekonomiavdelningen



Omsorgsnämnden

§ 113

Åtgärdsplan för omsorgsförvaltningen 2025

Dnr: OF 2025/383

Beslut

Omsorgsnämnden godkänner reviderad och uppdaterad åtgärdsplan för att minska prognosunderskottet mot en budget i balans 2025 och översänder det till kommunstyrelsen.

Ledamöter som avstår från att delta i beslutet

Sverigedemokraterna avstår från att delta i beslut.

Yrkande

Ordförande inkommer med följande ordförandeförslag: ”Omsorgsnämnden godkänner reviderad och uppdaterad åtgärdsplan för att minska prognosunderskottet mot en budget i balans 2025 och översänder det till kommunstyrelsen”.

Omröstning

Ordförande ställer liggande förslag till beslut mot ordförandens förslag till beslut och finner att ordförandens förslag till beslut har vunnit gehör.

Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen har gett omsorgsnämnden i uppdrag att redovisa en uppdaterad prognos samt en reviderad och beslutad åtgärdsplan vid kommunstyrelsens sammanträde den 6 augusti 2025. Vid sammanträdet ska nämnden även muntligen presentera prognosen samt redogöra för åtgärdernas innehåll, beräknad ekonomisk och verksamhetsmässig effekt samt tidplan för genomförande. Vid sammanträdet ska nämnden även muntligen presentera prognosen samt redogöra för åtgärdernas innehåll, beräknad ekonomisk och verksamhetsmässig effekt samt tidplan för genomförande.

Den prognostiserade budgetavvikelsen efter april är 32,6 mnkr.

Omsorgsnämnden

Justering

Utdraget bestyrkes



**Hässelholms
kommun**

Sammanträdesdatum
2025-06-17

Omsorgsnämnden

Arbetet pågår med 6 åtgärder. Tre av åtgärderna är beräknade att ge en sammanlagd helårseffekt på 4,8 mnkr. Övriga tre åtgärder är under utredning och helårseffekten kommer att fastställas senare.

Ärendets tidigare behandling

Omsorgsnämndens arbetsutskott beslutade 2025-06-05, § 82, följande:

Omsorgsnämndens arbetsutskott föreslår omsorgsnämnden att godkänna reviderad och uppdaterad åtgärdsplan för en budget i balans 2025 och översända den till kommunstyrelsen.

Susanne Lottsfeldt (SD) avstår från att delta i beslut.

Sänt till:
Kommunstyrelsen
Kommunens revisorer
Förvaltningschef omsorgen
Handläggaren

Omsorgsnämnden

Justering

Utdraget bestyrkes

Handläggare
Paul Falkenstam
Omsorgsförvaltningen

paul.falkenstam@hasselholm.se

Omsorgsnämndens arbetsutskott/
Omsorgsnämnden

Åtgärdsplan för omsorgsförvaltningen 2025

Ordförandens förslag till beslut

I enlighet med förvaltningens förslag till beslut.

Förvaltningens förslag till beslut

Omsorgsnämndens arbetsutskott föreslår omsorgsnämnden att godkänna reviderad och uppdaterad åtgärdsplan för en budget i balans 2025 och översända den till kommunstyrelsen.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen har gett omsorgsnämnden i uppdrag att redovisa en uppdaterad prognos samt en reviderad och beslutad åtgärdsplan vid kommunstyrelsens sammanträde den 6 augusti 2025. Vid sammanträdet ska nämnden även muntligen presentera prognosen samt redogöra för åtgärdernas innehåll, beräknad ekonomisk och verksamhetsmässig effekt samt tidplan för genomförande. Vid sammanträdet ska nämnden även muntligen presentera prognosen samt redogöra för åtgärdernas innehåll, beräknad ekonomisk och verksamhetsmässig effekt samt tidplan för genomförande.

Den prognostiserade budgetavvikelsen efter april är 32,6 mnkr.

Arbetet pågår med 6 åtgärder. Tre av åtgärderna är beräknade att ge en sammanlagd helårseffekt på 4,8 mnkr. Övriga tre åtgärder är under utredning och helårseffekten kommer att fastställas senare.

Beskrivning av ärendet

Beskrivning av åtgärder

Åtgärd 10 Öka frisknärvaron genom att påbörja arbetet för hela förvaltningen genom att arbeta fram ett arbetssätt och metod för att sänka sjuktalet med 3%.

Lägesrapport per april. Beräknad helårseffekt 3 000 tkr.

HR - har ändrat sitt sätt att arbeta gentemot cheferna och infört en uppföljning var 6:e vecka med fokus på rehabilitering.

Kommunen som helhet är med i ett EFS-projekt som syftar till att få ner sjuktalen, totalt har Hässleholms kommun 100 platser och i den första omgången där det är 20 platser har Omsorgsförvaltningen med 18 personer, chefer och HR. Utbildningen är sex tillfällen.

Åtgärd 12 Effektiviseringar av uppsökande verksamhet

Lägesrapport per april. Beräknad helårseffekt 750 tkr

Viktigt med att fortsätta arbetet med att stödja anhöriga och närstående. Deras arbete har mycket stor betydelse för omsorgstagarnas bästa och för ONs uppdrag. Se bilaga till punkt 12 "Optimera uppsökande verksamhet och stöd till anhöriga".

Åtgärd 13 (ny) Fortsätta med bemanningsplaneringen och öka kompetensen i schemaförläggning.

Lägesrapport per april. Beräknad helårseffekt 1 000 tkr

Projektet är genomfört. Det ingår i förvaltningsorganisationens uppdrag att fortsätta med bemanningsplaneringen och att öka kompetensen i schemaförläggning. Just pågår undersökning om inkomna statsbidrag kan användas till fortsatt kompetensutveckling i bemanningsekonomi och schemaläggning.

Åtgärd 14 (ny) Genomföra en översyn av omsorgens avgifter.

Lägesrapport per april. Beräknad helårseffekt under utredning.

Arbetsgrupp har bildats och arbetar med uppdraget. Målsättning är att beslut om omsorgens taxor ska tas under året.

Åtgärd 15 (ny) Gör en genomlysning av förvaltningens behov av fordon och vilka fordonsmodeller.

Lägesrapport per april Beräknad helårseffekt under utredning.

Arbetsgrupp ska bildas och arbeta med uppdraget. Kommunens fordonssamordnare bör delta i arbetet. Målsättning är att svara på fordonsbehov, modell-, bränsle- och biltypsrekommendationer samt förslag om effektiviseringar och besparingar.

Åtgärd 16 (ny) Genomlysna det ökade behovet av hemtjänsttimmar och ta fram en arbetsmodell för att möta detta behov.

Lägesrapport per april. Beräknad helårseffekt under utredning.

Statistik och arbetsmodell föreslås enligt bilagor.

Övrigt att notera

Åtgärd 1-9 och 11 är åtgärder som Omsorgsnämnden beslutat att inte gå vidare med. Beslut ON §74 250424 förtydligar att dessa förslag "ser inte nämnden som genomförbara på grund av bland annat införandet av en ny socialtjänstlag och dess intentioner om förebyggande verksamhet. Några av förslagen påverkar även andra förvaltningars verksamhet och konsekvensen av dessa besparingar kan vara ingen besparing totalt för kommunen."

Förslagets konsekvenser för verksamhetens omsorgstagare

Inga kända negativa effekter. En förvaltning med god ekonomisk hushållning är bara omsorgstagaren till godo.

Ekonomiska konsekvenser för kommunkoncernen

Syftet är att minska verksamhetens prognostiserade budgetavvikelse.

Barnperspektivet

Omsorgsförvaltningen tar alltid barnperspektivet i beaktan vid alla ärendeframskrivningar och utredningar som görs. Inga negativa effekter för barn kan ses i det här ärendet.

Bilagor

Åtgärder och effektiviseringar 2025-05-23

Bilaga till åtgärdsplan 12. Åtgärdsplan optimera förebyggande och stöd till anhöriga 2025-05-19

Bilaga till åtgärdsplan 16 a. Åtgärdsplan hemtjänsttimmar - demografisk utveckling 2025-05-19

Bil. åtgärdsplan 16. B. Modell hemtjänsttimmar-demografiskutveckling 2025-05-20

Sändlista:

Kommunstyrelsen
Kommunens revisorer
Handläggaren
Förvaltningschef omsorgen
Förvaltningens ledningsgrupp

Omsorgsförvaltningen

Annette Viksten Åhl
Förvaltningschef

Paul Falkenstam
TF ekonom

ÅTGÄRDSPLAN 2025

Belopp i tkr

Nämnd	Omsorgsnämnden
-------	----------------

Budgetavvikelse februari	6 913
--------------------------	-------

OBS Gällande förslag 1-7 och 11, se nedan, så beslöt ON §74 250424 att dessa förslag "ser inte nämnden som genomförbara på grund av bland annat införandet av en ny socialtjänstlag och dess intentioner om förebyggande verksamhet. Några av förslagen påverkar även andra förvaltningars verksamhet och konsekvensen av dessa besparingar kan vara ingen besparing totalt för kommunen."

Åtgärder	Specifikation av åtgärder	Period (under 2025)	Ekonomisk effekt 2025	Ekonomisk effekt från och med 2026	Verksamhetsmässiga konsekvenser
1 - FSS	Transporter daglig verksamhet, säga upp avtalet.	-	0	4200	Konsekvensen blir att vi kommer hänvisa deltagare i Dagligverksamhet till arbetsresor på Skånetrafiken. För den enskilde kommer detta att innebära en ökad kostnad för att ta sig till sin Dagligverksamhet men som FUB också påtalat kommer den enskilde att möta många olika chaufförer och riskerna för att den enskilde inte blir förstörd eller hamnar på fel adress ökar. För den enskilde kan kostnaderna för arbetsresor bli som mest det Skånetrafiken tar ut för 3 zoner eller skånekort kr per månad. Om avtalet sägs upp kommer det bli konsekvenser för Barn och utbildningsförvaltningens skolskjutsverksamhet som behöver avyttra fordon och se över antalet chaufförer som är anställda. Detta behöver samverkas och förberedas, tidigast 2026.
2	Fritiden, lägga ner.	okt-dec	250	1000	Ingen riktad fritidsverksamhet för målgruppen LSS, stora svårigheter för målgruppen att delta i "vanliga" aktiviteter, kan leda till ensamhet och isolering. Ingen riktad fritidsverksamhet för målgruppen LSS. Idag är aktiviteterna som Fritiden bedriver attraktiva och blir snabbt fulltecknade. Det erbjuds allt ifrån matlagningskurser till konsertarrangemang och danskvällar till självkostnadspris. Går i motsatt riktning mot nya socialtjänstlagen som trycker på det förebyggande arbetet. Två medarbetare har uppdraget idag och planerar verksamheten utifrån önskemål. Deras arbete försvinner och en omplacering blir nödvändig.

3	Glimten, lägga ner.	okt-dec	375	1500	Medborgare med psykisk ohälsa har ingenstans att ta vägen om öppna träffpunkten försvinner. Vi ser att antalet besökare ökar och att behovet av en öppen verksamhet för att minska andra insatser är stort. Glimten har öppet 4 halv dagar i veckan och har också vissa aktiviteter tillsammans med bland annat psykoteamet (Region Skåne) i Hässleholm. Förvaltningen ser att antalet besökare ökar. Går i motsatt riktning mot nya socialtjänstlagen som trycker på det förebyggande arbetet och den psykiska ohälsan.
4	Stöttecenter, avveckla	dec	80	1000	Öppna och förebyggande verksamheten med inriktning att motverka psykisk ohälsa för kommunens invånare försvinner, saknas budgetmedel och tas från annat idag vilket vi inte kommer kunna göra from 2025. Samtal och besök ökar. I nya socialtjänstlagen trycker Socialstyrelsen på det förebyggande arbetet för kommunens invånare. Det är också prioriterat att arbeta förebyggande med psykisk ohälsa vilket förvaltningen kan se i de missiv kring statsbidrag för 2025 som kommit under början av januari. Medarbetare får delvis nya arbetsuppgifter.
6 - Trygghetsboende	Avveckla gemensamhetslokaler och trygghetsvårdinna	-	-	700	Hyra för gemensamhetslokaler för Pärlan, 2,3Mkr/år, och Juvelen, 270tkr/år. 9 månaders uppsägningstid - tidigast avflytt -Pärlan 2028-01-31 och Juvelen 2026-03-31
7 - Admin	Senioren	-	-	1000	Lokal (1,3Mkr är hela hyran, Daglig verksamhet behöver en ny lokal.) prognstiserad besparing 1Mkr
8	Avgift för förmånspaket				Uppdrag att utreda besparingsåtgärden att avgiftsbelägga Förmånspaket vidare och återkomma till nämnden med resultatet av utredningen i oktober 2025.
9	Somatikplatser på Nybo				Beläggningen av somatikplatser på Nybo ska ses som en löpande verksamhet och ska därför inte tas med i besparingsåtgärderna.
10 - Förvaltningsövergripande	Öka frisknärvaron - sänks sjuktalen - Mål 3%enheter	jun-dec	750	3000	Arbeta fram arbetssätt och metoder under 2025 för effekt 2026. Omsorgens HR leder arbetet - bland annat genom att ingå i ESF projekt med kompetenshöjande åtgärder för chefer. friskare medarbetare ger ett mindre behov av vikarier och timanställda. Det leder också till en effektivare verksamhet, med mindre tryck på sjuksköterskeorganisationen, vad gäller bland annat delegeringar, högre kontinuitet inom hemtjänsten samt minskade kostnader för sjuklöner.
11- FSS	Blockförhyrning av gruppboendestäder med TF som måste skriva avtal med Hässleholm från och med 1 juni.	jun-dec	1400	2800	53 lägenheter - blockförhyrs av TF av Hässleholm. 2,8mnkr/år. Från och med 1 juni – Samma hyra som Hässleholm har med hyresgästen idag. Nya avtal från oss från och med 1 juni. Hässleholm har redan sagt upp avtal med hyresgästen från sista maj. Men TF har inte något ärende upp än. Ärenden kom till TF i maj 2024. 1 januari 2026 behöver vi göra om hyrorna enligt vår modell.

	SUMMA	2855	16306	
--	-------	------	-------	--

ÅTGÄRDSPLAN 2025

Belopp i tkr

Nämnd	Omsorgsnämnden
--------------	-----------------------

Budgetavvikelse april	-32 650
-----------------------	---------

Åtgärder	Specifikation av åtgärder	Period (under 2025)	Ekonomisk effekt 2025	Ekonomisk effekt från och med 2026	Lägesrapport per april
10	Öka frisknärvaron genom att påbörja arbetet för hela förvaltningen genom att arbeta fram ett arbetssätt och metod för att sänka sjukskottet med 3%.	maj-dec	750	3 000	HR - har ändrat sitt sätt att arbeta gentemot cheferna och infört en uppföljning var 6:e vecka med fokus på rehabilitering. Kommunen som helhet är med i ett EFS-projekt som syftar till att få ner sjukskottet, totalt har Hässleholms kommun 100 platser och i den första omgången där det är 20 platser har Omsorgsförvaltningen med 18 personer, chefer och HR. Utbildningen är sex tillfällen.
12	Effektiviseringar av uppsökande verksamhet	maj-dec		750	Viktigt med att fortsätta arbetet med att stödja anhöriga och närstående. Deras arbete har mycket stor betydelse för omsorgstagarnas bästa och för ONs uppdrag. Se bilaga till punkt 12 "Optimera uppsökande verksamhet och stöd till anhöriga"
13 (ny)	Fortsätta med bemanningsplaneringen och öka kompetensen i schemaförläggning.	maj-dec		1 000	Projektet är genomfört. Det ingår i förvaltningsorganisationens uppdrag att fortsätta med bemanningsplaneringen och att öka kompetensen i schemaförläggning. Just pågår undersökning om inkomna statsbidrag kan användas till fortsatt kompetensutveckling i bemanningsekonomi och schemaläggning.
14 (ny)	Genomföra en översyn av omsorgens avgifter.	maj-dec	Under utredning	Under utredning'	Arbetsgrupp har bildats och arbetar med uppdraget. Målsättning är att beslut om omsorgens taxor ska tas under året.
15 (ny)	Gör en genomlysning av förvaltningens behov av fordon och vilka fordonsmodeller.	maj-dec	Under utredning	Under utredning	Arbetsgrupp ska bildas och arbeta med uppdraget. Kommunens fordonssamordnare bör delta i arbetet. Målsättning är att svara på fordonsbehov, modell-, bränsle- och biltypsrekommendationer samt förslag om effektiviseringar och besparingar.
16 (ny)	Genomlysna det ökade behovet av hemtjänststimmar och ta fram en arbetsmodell för att möta detta behov.	maj-dec	Under utredning	Under utredning	Statistik och arbetsmodell föreslås enligt bilagor
1-9, 11 (avslutade)	Åtgärder som ON beslutat att ej gå vidare med.	feb-apr			ON §74 250424: Dessa förslag "ser inte nämnden som genomförbara på grund av bland annat införandet av en ny socialtjänstlag och dess intentioner om förebyggande verksamhet. Några av förslagen påverkar även andra förvaltnings verksamhet och konsekvensen av dessa besparingar kan vara ingen besparing totalt för kommunen."
		SUMMA	750	4 750	



Återkoppling angående åtgärds punkter 250424 § 74 beslut ON.

Avser åtgärds punkt - **Optimera uppsökande verksamhet och stöd till anhöriga**

Bakgrund:

Anhöriga riskerar att växa in i en ohållbar situation - anpassar sig och överanpassar sig. Anhöriga lever med hög stress och riskerar sin egen hälsa – utmattning och depression är vanligt. Anhöriga gör 75 % av all vård och omsorgsarbete i gruppen äldre. Den största gruppen anhöriga är i arbetsför ålder och nationellt har 100 000 valt att gå ner i tjänst eller avslutat sina anställningar – de har åldrande/sjuka föräldrar och/eller lever nära någon med stora behov. Anhöriga gör insatser motsvarande 380 000 undersköterskor. Under senare år har anhörigstrateg och anhörigkonsulent inom Myndigheten märkt av en ökad belastning med fler och mer komplexa ärenden.

I Hässelholms kommun är cirka 10 000 personer anhöriga enligt socialtjänstlagens definition. Under åren har tusentals anhörigkontakter hanterats och vi har anhörigas perspektiv.

Åtgärdernas innehåll:

Anhörigkonsulent och anhörigstrateg erbjuder redan idag specifika stödformer, i enlighet med nationell strategi men kommer framöver att ha särskild fokus på följande:

- Att vara stödjande, lotsande, rådgivande samtal samt erbjuda gruppverksamheter för anhöriga
- Kurser och återhämtande aktiviteter för anhöriga
- Träffpunkternas verksamhet är en del av vårt stöd till anhöriga. För anhöriga är det en trygghet att veta att den närstående ingår i en social gemenskap samtidigt som den anhörige får egen tid. Det är också många anhöriga som själva väljer att engagera sig frivilligt. Här bedrivs även aktiviteter som är direkt riktade till anhöriga där de kan träffa andra som befinner sig i liknande situationer. Vi kommer att ha särskild fokus på att sprida de möjligheter som finns genom våra träffpunkters verksamhet för såväl anhöriga som omsorgstagare
- Vi prioriterar vår tillgänglighet
- Vi kommer att lägga allt större fokus på att arbeta kunskapsbaserat i linje med den nya Socialtjänstlagen
- För att nå anhöriga tidigt och för att öka kunskapen om vilka tjänster en kommun erbjuder, arbetar vi även med information till invånare.
- För anhöriga som ännu inte har en kontakt med kommunens verksamheter är anhörigkonsulent och anhörigstrateg motsvarande en lågröskelfunktion som arbetar i serviceläget
- Anhörigstrateg och anhörigkonsulent är ofta den informativa "länken" för att lotsa rätt mellan våra olika verksamheter
- Det är av stor vikt att aktiviteter är öppna för alla våra anhöriga, oberoende av närståendes ålder eller situation



- Erbjuda aktiviteter som är särskilt viktigt för anhöriggruppen, såsom anhörigträffar, återhämtning, "Må bra-dagar" med mera
- Etablering med Anhörigråd och Pensionärsråd för ömsesidigt informationsutbyte i syfte att nå ut till fler med information om vår verksamhet som riktar sig till anhöriga
- Vidare kommer vi att vara lyhörda för de skilda behov som finns i olika subgrupper av anhöriga. Här framkommer allt tydligare behov av mer nischat stöd. Dessa kan t ex vara;
 - stöd till anhöriga med minderåriga barn
 - stöd till anhöriga med hemmaboende vuxna barn
 - stöd till anhörig/ofte partner men även vuxna som lever nära någon som de vårdar eller känner oro för

Beräknad ekonomisk effekt:

Att mäta ekonomisk effekt av ovanstående arbete är mycket svårt att göra och förutse. Vi har i nuläget inte hittat någon modell för att följa detta. Vi kommer däremot att utveckla former för statistik vad gäller antal stödjande samtal, aktiviteter, antal deltagare och så vidare. För att se det kvalitativa och stödjande värdet i kvantitet. I punkt 2 ingår även sjuksköterskeresurs för uppsökande verksamhet som för närvarande är inaktiv. Mot bakgrund av detta föreslås att den tjänsten tas bort. Uppskattad besparing inklusive sociala avgifter ca 750 tkr/år.

Verksamhetsmässig effekt:

Det handlar om att ge det stöd som behövs för att fördröja insatser genom omsorgsförvaltningen samtidigt som man inte kan underskatta värdet av stödet till den anhörige.

Vad gäller tjänsten Fixartjänsten bör analys göras vad gäller tjänstens nuvarande finansiering, uppdragsbeskrivning och hur de faktiska sysslorna ser ut idag med nuvarande målgrupp. Tjänsten har både en koppling till enklare service/vaktmästarsysslor av praktisk karaktär – men samtidigt finns det ett förebyggande syfte i funktionen, t ex att förebygga fallskador vid byte av glödlampa, ta bort mattor o s v. Efter genomlysning av de faktiska uppgifterna bör ställningstagande tas till huruvida tjänsten bör sortera hos Tekniska förvaltningen eller Omsorgsförvaltningen. Det är idag oklart hur mycket av tjänsten som riktar sig till vår målgrupp. Det kan finnas delar av insatser som fixartjänsten gör som kan ske i samarbete med arbetsterapeut i det förebyggande arbetet -t ex översyn i bostad för att förebygga fallolyckor.

Tidplan:

Fokus på ovanstående finns delvis redan men kommer att intensifieras efter semesterperioden.

I tjänsten

Jens Westerlund

Myndighetschef



Återkoppling angående åtgärds punkter 250424 § 74 beslut ON.

Avser åtgärds punkt - Genomlys det ökade behovet av hemtjänsttimmar och ta fram en modell som kan möta detta behov.

Bakgrund:

En ny demografisk situation med en ansenlig ökning av äldre innebär stora utmaningar för landets kommuner. När befolkningen förändras påverkar det välfärdens förutsättningar. Kommuner behöver ha goda förutsättningar att hantera detta. Hur många som föds, arbetar och lever ett långt liv är grundläggande för välfärden. Att arbeta med den demografiska utvecklingen och fatta beslut utifrån den på kort och lång sikt kräver bland annat fakta, analyser, dialoger och kommunikation.

Åtgärdernas innehåll:

Mot bakgrund av ovanstående föreslås att vi antingen utformar eller hittar lämplig modell för att följa nivåer av hemtjänsttimmar kopplade till åldersgrupper och den demografiska utvecklingen för kommande 10-årsperiod. Hemtjänsttimmar bör även kopplas till kronor. I detta sammanhang är det av vikt att beakta eventuell påverkan av nya SoL i o m möjlighet till insatser utan individuell behovsprövning. I nuläget kan Ensolution ta fram uppgifter utifrån KPB (kostnad per brukare).

Beräknad ekonomisk effekt:

Ovanstående ger inte någon besparing i detta skede men det ger oss goda möjligheter att följa faktiska behov i nuläge samt prognostisera för kommande år.

Verksamhetsmässig effekt:

Att bättre kunna planera både på kort och lång sikt. Till detta krävs även rätt former för effektivt resursutnyttjande, kompetensutveckling och fokus på de möjligheter som digital välfärdsteknik för med sig. Här finns, förutom administration att automatisera och medarbetares tid att spara, möjligheter att främja de äldres självbestämmande och självständighet. Välfärdsteknik har potential att väsentligt förenkla och förbättra både för de som arbetar inom äldreomsorgen och de äldre som tar del av tjänsterna och vill vara så självständiga som möjligt. Trygghetskameror och läkemedelsautomater för hemtjänsten är två exempel på innovationer som både gjort äldreomsorgen tryggare och mer effektiv, gjort att många äldre kan leva mer självständigt.

Ytterligare en sak som kräver en tydlighet i riktlinje är om vi i besparingssammanhang även skall ha en gräns för hur många hemtjänsttimmar som kan erbjudas i hemmiljö innan alternativ om särskilt boende anses som nästa steg.

Tidplan:

Vänligen se bilaga med uppgifter enligt ovan från Ensolution.

Redovisad modell i bilaga är en indikation för hur man kan följa faktiskt nyttjande hemtjänsttimmar i relation till åldersgrupper och i sin tur kopplat till demografisk utveckling. Det bör noteras att det finns fler varianter på detta, bland annat genom SKR. Då det är en modell som vi skall arbeta med i pågående process flera år bör vi nogsamt fundera över vilken modell vi väljer.



I tjänsten

Jens Westerlund

Myndighetschef

Ingela Bengtsson

Verksamhetschef

Prognos inkl påverkansfaktorer						
Intervall	2025		2026		2027	
	Volym	Kostnad	Volym	Kostnad	Volym	Kostnad
0-49 år	1 983	1 332 221	1 979	1 372 289	1 972	1 411 218
50-64 år	19 081	12 818 963	18 913	13 113 030	18 813	13 460 931
65-69 år	16 612	11 160 402	16 378	11 355 591	16 524	11 823 096
70-74 år	29 237	19 642 212	29 272	20 295 006	28 924	20 695 583
75-79 år	43 455	29 194 533	42 230	29 279 680	41 064	29 381 984
80-84 år	83 271	55 944 431	86 507	59 978 104	87 726	62 769 774
85-89 år	101 712	68 333 550	102 676	71 188 655	107 617	77 001 874
90- år	119 748	80 450 700	123 294	85 483 388	123 880	88 638 328
	415 099	278 877 014	421 250	292 065 743	426 521	305 182 789

Påverkansfaktorer = nyttjandegrad kopplat till demografisk utveckling, beräknad prisjustering, förväntad konsekvens av nya SoL

2028		2029		2030	
Volym	Kostnad	Volym	Kostnad	Volym	Kostnad
1 967	1 452 349	1 961	1 494 032	1 957	1 539 379
18 602	13 736 215	18 397	14 019 428	18 006	14 160 217
16 717	12 344 195	16 683	12 713 175	17 321	13 621 606
28 748	21 227 683	29 612	22 565 343	29 359	23 088 860
40 064	29 583 754	39 088	29 787 005	38 708	30 440 896
86 850	64 130 894	84 816	64 633 708	82 874	65 174 185
116 556	86 066 355	123 790	94 333 644	128 464	101 027 751
125 996	93 037 184	128 428	97 867 569	134 894	106 084 748
435 499	321 578 629	442 775	337 413 905	451 583	355 137 642

Påverkansfaktorer = nyttjandegrad kopplat till demografisk utveckling, beräknad prisjustering, förväntad konsekvens av nya SoL

2031		2032		2033		2034	
Volym	Kostnad	Volym	Kostnad	Volym	Kostnad	Volym	Kostnad
1 952	1 584 063	1 946	1 629 558	1 940	1 676 682	1 933	1 724 040
17 760	14 414 115	17 463	14 626 715	17 288	14 943 281	17 213	15 354 116
17 669	14 340 199	18 154	15 205 355	18 069	15 618 119	17 700	15 788 891
28 973	23 514 578	29 242	24 492 133	29 549	25 540 795	29 524	26 335 891
38 821	31 507 096	38 352	32 122 478	38 191	33 010 917	39 240	35 002 998
80 768	65 551 121	78 861	66 051 252	77 220	66 746 517	75 594	67 431 523
133 726	108 531 290	135 677	113 638 579	134 920	116 620 359	132 280	117 997 662
138 093	112 075 648	143 770	120 416 908	155 056	134 025 029	163 902	146 205 154
457 763	371 518 110	463 466	388 182 976	472 232	408 181 700	477 385	425 840 274

Påverkansfaktorer = nyttjandegrad kopplat till demografisk utveckling, beräknad prisjustering, förväntad konsekvens av nya SoL

Kommunstyrelsen

§ 90

Åtgärdsplan för en budget i balans 2025 för omsorgsnämnden

Dnr: KLF 2025/314

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar följande:

1. Omsorgsnämnden ska vid kommunstyrelsens sammanträde den 6 augusti 2025 redovisa en uppdaterad prognos samt en reviderad och beslutad åtgärdsplan. Vid sammanträdet ska nämnden även muntligen presentera prognosen samt redogöra för åtgärdernas innehåll, beräknad ekonomisk och verksamhetsmässig effekt samt tidplan för genomförande.
2. Handlingarna avseende åtgärdsplanen ska vara ekonomiavdelningen tillhanda senast den 27 juni 2025.

Ledamöter som avstår från att delta i beslutet

Sverigedemokraternas ledamöter samt Thomas Haraldsson (L) och Christer Caesar (KD) avstår från att delta i beslutet.

Beskrivning av ärendet

Omsorgsnämnden prognostiserade i månadsuppföljningen per den 28 februari 2025 ett underskott på 32,2 mnkr för 2025. Enligt Strategisk plan med budget 2025 och flerårsplan 2026-2027 ska nämnderna under året redovisa fem ekonomiska uppföljningar under året till kommunstyrelsen, varav tre månadsuppföljningar (februari, april och oktober), en delårsrapport (31 augusti) och årsredovisning. Nämnder och förvaltningar med underskott ska även redovisa åtgärder för att hålla den av kommunfullmäktige beslutade budgeten samt redovisa de verksamhetsmässiga och ekonomiska effekterna av dessa åtgärder. Om åtgärderna inte uppnår full ekonomisk effekt under 2025 motsvarande det prognostiserade underskottet finns möjligheten att "räkna hem" den ekonomiska effekten även under 2026. Detta för att inte genomföra kortsiktiga och reaktiva åtgärder.

Vid omsorgsnämndens sammanträde den 24 april 2025, § 74, antogs en åtgärdsplan där endast två av förvaltningens föreslagna åtgärder fick nämndens stöd. Dessa åtgärder beräknas sammantaget generera en mycket begränsad ekonomisk effekt om

Kommunstyrelsen

Justering

Utdraget bestyrkes

Kommunstyrelsen

cirka 5,8 mnkr och täcker långt ifrån det prognostiserade underskottet. Enbart en mindre del påverkar resultatet under 2025. Samtidigt har det totala underskottet enligt den senast fastställda prognosen (31 mars) ökat till 33,2 mnkr enligt omsorgsnämndens beslut den 24 april 2025, § 73.

Kommunledningsförvaltningen bedömer därmed att omsorgsnämnden inte uppfyllt kravet i den strategiska planen om att besluta om en åtgärdsplan som tydligt visar hur budget i balans ska uppnås – vare sig under innevarande år eller genom planerade åtgärder kommande år. Nämnden behöver därför intensifiera arbetet med ytterligare besparings- och effektiviseringsåtgärder.

För att säkerställa en långsiktigt hållbar och ansvarsfull ekonomisk styrning föreslår kommunledningsförvaltningen att: Omsorgsnämnden ska vid kommunstyrelsens sammanträde den 6 augusti 2025 redovisa en uppdaterad prognos samt en reviderad och beslutad åtgärdsplan. Vid sammanträdet ska nämnden även muntligen presentera prognosen samt redogöra för åtgärdernas innehåll, beräknad ekonomisk och verksamhetsmässig effekt samt tidplan för genomförande. Handlingarna avseende åtgärdsplanen ska vara ekonomiavdelningen tillhanda senast den 27 juni.

Sänt till:

Omsorgsnämnden

Kommunledningsförvaltningen, ekonomiavdelningen

Kommunstyrelsen

Justering

Utdraget bestyrkes

Handläggare
Biträdande kommundirektör Amra Salihovic
Kommunledningsförvaltningen

amra.salihovic@hassleholm.se

Kapitaltillskott till Hässleholms Fibernät Holding AB – fullföljande av ägaråtagande om kapitaltäckning

Ordförandes förslag till beslut

I enlighet med förvaltningens förslag till beslut.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar följande:

1. Hässleholms kommun fullföljer det tidigare beslutade ägaråtagandet om kapitaltäckning till Hässleholms Fibernät AB genom att tillföra ett ovillkorat aktieägartillskott om 180 miljoner kronor till Hässleholms Fibernät Holding AB.
2. Finansieringen av aktieägartillskottet sker genom upplåning. Kommunstyrelsens ordförande och ekonomichefen ges i uppdrag att underteckna erforderliga handlingar.

Sammanfattning

Hässleholms Fibernät Holding AB har begärt kapitaltillskott enligt tidigare fullmäktigebeslut (§ 143/2025), då dotterbolagets egna kapital vid utgången av 2024 understiger hälften av aktiekapitalet. Begäran grundar sig i aktiebolagslagens krav på åtgärder för att undvika likvidationsplikt. Parallellt pågår arbete med att stärka bolagets ekonomi, bland annat genom en reviderad affärsplan.

Beskrivning av ärendet

Hässleholms Fibernät Holding AB och dess dotterbolag Hässleholm Fibernät AB är ett helägt kommunalt bolag inom Hässleholms kommun med uppdrag att bygga, äga och förvalta fiberinfrastruktur inom kommunen. För att säkerställa bolagets

långsiktiga finansiella stabilitet beslutade kommunfullmäktige den 16 juni 2025 (§ 143) att kommunen vid behov ska tillföra kapital för att säkerställa bolagets kapitaltäckning samt bemyndigade kommunstyrelsen att, inom en total ram om högst 180 miljoner kronor, bevilja aktieägartillskott till Hässleholm Fibernät Holding AB för att uppfylla den kapitaltäckningsgaranti som kommunen lämnat gentemot bolaget.

Bolagets styrelse har vid sitt sammanträde den 23 juni 2025 beslutat att inkomma med en formell begäran om kapitaltillskott, då det egna kapitalet vid utgången av räkenskapsåret 2024 understiger hälften av det registrerade aktiekapitalet. Enligt aktiebolagslagen (25 kap. 13 §) innebär detta att styrelsen är skyldig att vidta åtgärder för att undvika likvidationsplikt, och det kräver i detta fall att ägaren skjuter till kapital. Parallellt med kapitaltillskottet arbetar bolaget med ytterligare åtgärder för att få en långsiktigt hållbar ekonomi, exempelvis har bolagsstyrelsen beslutat om en reviderad affärsplan som innebär förändringar i bolagets affärsmodell, organisation och verksamhet.

Ekonomiska konsekvenser

Kapitaltillskottet om 180 miljoner kronor till Hässleholms Fibernät Holding AB innebär att kommunen behöver uppta motsvarande lån för att finansiera tillskottet. Detta påverkar kommunens totala låneskuld och medför ökade räntekostnader.

Den exakta påverkan på kommunens resultat beror på gällande marknadsräntor, men vid en genomsnittlig ränta på 3 procent blir den ökade räntekostnaden för kommunen 5,4 miljoner kronor per år.

Kapitaltillskottet från kommunen lämnas ovillkorat. Kommunen som ägare kommer istället, i enlighet med bolagets ekonomiska utveckling, att vid lämpligt tillfälle pröva möjligheten till framtida utdelning från bolaget. Eventuell utdelning förutsätter att den är förenlig med god ekonomisk hushållning och bolagets långsiktiga finansiella stabilitet.

Bilagor

Mötesprotokoll, Hässleholms Fibernät Holding AB, 2025-06-23

Sändlista:

Ekonomiavdelningen, Kommunledningsförvaltningen

Hässleholms Fibernät Holding AB

Kommunledningsförvaltningen

Amra Salihovic

Biträdande kommundirektör

Eva-Lotta Svensson

Ekonomichef



Hässleholms Fibernät Holding AB

559347-6251

Mötesprotokoll styrelsemöte

2025-06-23

1 (3)

Plats och tid Hässleholms Fibernät Holding AB, Kommendörsgatan 13, direkt
följande efter styrelsemötet för Hässleholms Fibernät AB 14:55-15:00

Deltagare Joachim Fors, ordförande
Paul Thurn, V ordförande
Christer Caesar
Monica Ero
Lena Nilsson
Roger Olsson
Sebastian Johansson

Övriga deltagare Mats Didriksson
Leif Gustafsson, Ekonomichef
Lotta Möller, Ekonomiadministratör

Frånvarande

Justeras av Paul Thurn
Plats och tid Digital signering
Paragraf § 9-15

Sekreterare _____
Lotta Möller

Ordförande _____
Joachim Fors

Justerare _____
Paul Thurn



Hässleholms Fibernät Holding AB

559347-6251

Mötesprotokoll styrelsemöte

2025-06-23

2

Mötets öppnande

§ 9 Mötet öppnas av ordföranden Joachim Fors, som hälsar de närvarande välkomna.

§ 10

Godkännande av kallelse och dagordning

Föreliggande kallelse och dagordning godkänns av styrelsen.

§ 11

Val av justerare

Beslut

att jämte ordföranden att justera dagens mötesprotokoll utse Paul Thurn.

§ 12

Val av protokollförare

Beslut

att besluta om protokollförare

§ 13

Kapitalisering av bolaget

Begäran av Hässleholms Fibernät AB om att begära utbetalning enligt kapitaltäckningsgarantin från Hässleholms kommun.

Beslut

att på uppdrag av Hässleholms Fibernät AB begära utbetalning av Kapitaltäckningsgaranti utställd av Hässleholms kommun i enlighet med förslag, i syfte att stärka bolagets kapital.

Samt

att beslutet justeras omedelbart.

Justerares signatur

Utdragsbestyrkande



Hässleholms Fibernät Holding AB

559347-6251

Mötesprotokoll styrelsemöte

2025-06-23

3

**Bilaga 1. Styrelsebeslut-Begäran om utbetalning av
kapitaltäckningsgaranti**

**Bilaga 2. Begäran om utbetalning enligt kapitaltäckningsgarantin
beslutat av kommunfullmäktige**

§ 14

Övriga Frågor

Inga övriga frågor

§ 15

Mötet avslutas

Ordföranden förklarar mötet som avslutad.

Justerares signatur

Utdragsbestyrkande





Datum
2025-06-23

Handläggare
Mats Didriksson
VD

Styrelsen Hässleholm Fibernet Holding
AB

Styrelsebeslut – Begäran om utbetalning av kapitaltäckningsgaranti

Ärende: Begäran om utbetalning enligt kapitaltäckningsgaranti från Hässleholms kommun

Bakgrund:

Hässleholm Fibernet AB upprättar kontrollbalansräkning II senast den 31 augusti 2025, varvid Eget Kapital måste vara återställt.

Kommunfullmäktige i Hässleholms kommun har, enligt beslut fattat 2025-06-16, beviljat en kapitaltäckningsgaranti till Hässleholm Fibernet Holding AB om maximalt 180 miljoner kronor. Garantin gäller till och med den 31 december 2027.

I syfte att säkerställa bolagets finansiella stabilitet och kapitaltäckning, samt möjliggöra fortsatt utveckling av verksamheten inom Hässleholm Fibernet-koncernen, föreslås Styrelsen besluta formellt att begära att kommunstyrelsen ställer ut kapitaltäckningsgarantin om det fulla beloppet, samt utbetala hela det garanterade beloppet i form av likvida medel.

Beslut:

1. Styrelsen för Hässleholm Fibernet Holding AB föreslås besluta att formellt begära att Hässleholms kommunstyrelse ställer ut kapitaltäckningsgarantin om 180 Mkr till Hässleholm Fibernet Holding AB.
2. Styrelsen för Hässleholm Fibernet Holding AB föreslås besluta att begära att Hässleholms kommunstyrelse beslutar utbetala 180 miljoner kronor i likvida medel i enlighet med den av kommunfullmäktige beslutade kapitaltäckningsgarantin.
3. Styrelsen för Hässleholm Fibernet Holding AB föreslås uppdraga åt VD och styrelsens ordförande att, i dialog med kommunstyrelsen och kommunens ägarrepresentanter, vidta omgående de åtgärder som krävs för att verkställa denna begäran.

Hässleholms Fibernet AB



4. Föreslås besluta att vid beslut av Kommunstyrelsen om kapitaltäckningsgaranti, samt utbetalning av densamma till bolaget, överlåtes hela beloppet om 180 miljoner kronor till det helägda dotterbolaget Hässleholm Fibernät AB, såsom ägartillskott.

5. Beslutet föreslås justeras omgående.

Detta beslut protokollförs och biläggs den skriftliga begäran som lämnas till kommunstyrelsen.



Datum
2025-06-23

Handläggare
Styrelsen för Hässleholms Fibernät Holding AB

Hässleholms kommunstyrelse

Ärende: Begäran om utbetalning enligt kapitaltäckningsgaranti beslutad av kommunfullmäktige

Hässleholm Fibernät Holding AB hänvisar till beslut i Hässleholms kommunfullmäktige den 2025-06-16, varigenom kommunen utfärdat en kapitaltäckningsgaranti till bolaget om maximalt 180 miljoner kronor, giltig till och med den 31 december 2027.

Med hänvisning till detta beslut begär bolaget härmed att kommunstyrelsen beslutar om

1. Att återopa kapitaltäckningsgarantin till bolaget om 180 Mkr
2. Utbetala garantibeloppet i sin helhet i form av likvida medel om 180 miljoner kronor till Hässleholm Fibernät Holding AB.

Kapitaltäckningsgarantin syftar till att säkerställa bolagets och dess dotterbolags soliditet och kapitalbas för att kunna möta både nuvarande och framtida finansiella åtaganden inom koncernen, särskilt med avseende på investeringar i fiberinfrastruktur och strategisk utveckling.

Det ska även antecknas att Styrelsen i Hässleholm Fibernät Holding AB beslutat att utbetalningen kan ske direkt till Hässleholm Fibernät AB.

Joachim Fors
Ordförande

Mats Didriksson
VD

Bilagor:

1. Styrelseprotokoll från Hässleholm Fibernät Holding AB 2025-06-23.

Hässleholms Fibernät AB



Verifikat

Transaktion 09222115557550214078

Dokument

Protokoll styrelsemöte HFHAB AB 2025-06-23
Huvuddokument
6 sidor
Startades 2025-06-23 16:53:02 CEST (+0200) av Leif
Gustafsson (LG)
Färdigställt 2025-06-24 08:49:09 CEST (+0200)

Initierare

Leif Gustafsson (LG)
Hässleholms fibernät AB
Org. nr 559347-6269
leif.gustafsson@hassleholm.se

Signerare

Paul Thurn (PT)
Personnummer [REDACTED]
paul.thurn@hassleholm.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PAUL
THURN"
Signerade 2025-06-24 08:21:39 CEST (+0200)

Joachim Fors (JF)
Personnummer [REDACTED]
joachim.fors@hassleholm.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"JOACHIM FORS"
Signerade 2025-06-23 17:00:48 CEST (+0200)

Godkännare

Lotta Möller (LM)
lotta.moller@hassleholm.se
Godkände 2025-06-24 08:49:09 CEST (+0200)



Verifikat

Transaktion 09222115557550214078

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scribe.com/verify>



§ 13

Genomförande av folkomröstning

Dnr: KLF 2025/398

Beslut

Valnämnden föreslår kommunstyrelsens arbetsutskott att föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige följande beslut:

1. Folkomröstningen ska hållas den 14 december 2025.
2. Det ska finnas tolv omröstningsdistrikt och tolv omröstningslokaler.
3. Den fråga som ska ställas till de röstberättigade ska vara: Vill du att simhallarna i Bjärnum och Tyringe ska fortsätta att drivas även efter att Österåsbadet har öppnat?
Svarsalternativen ska vara ja, nej och avstår.
4. Det ska finnas tre varianter av röstsedlar. Varje röstsedel ska innehålla frågan, ett av svarsalternativen och kommunens logotyp. De ska tryckas med fyrfärgstryck på vita 80-grams papper, i storlek A6 105x148 mm.
5. Röstning ska ske genom personlig inställelse i omröstningslokal, förtidsröstning eller budröstning.
6. Röstsammanräkningen ska vara avslutad senast fredagen efter dagen för omröstningen.
7. Övriga frågor om folkomröstningens genomförande ska hanteras av valnämnden.

Beskrivning av ärendet

Den 28 april 2025 beslutade kommunfullmäktige, § 83 att en folkomröstning ska hållas till följd av det folkiniciativ som lämnats in.

Kommunfullmäktige ska enligt 2 § lag (1994:692) om kommunala folkomröstningar även besluta om följande frågor.

1. **Dag för omröstning**
Folkomröstningen föreslås hållas den 14 december 2025. Förslaget är det datum som det tidigast är möjligt att genomföra folkomröstningen med hänsyn till egna inlämningstider, Valmyndighetens inlämningstider samt administrativa förberedelser.
2. **Omröstningsdistrikt och omröstningslokaler**
De 34 valdistrikt som används vid allmänna val föreslås slås ihop till tolv

omröstningsdistrikt med en omröstningslokal i respektive distrikt. Se bilaga 1. Lista över omröstningsdistrikt och omröstningslokaler, bilaga 2. Karta över omröstningsdistrikt, utom centralorten och bilaga 3. Karta över omröstningsdistrikt, centralorten. Enligt SKRs rapport "*Det förstärkta folkinitiativet*" (2023) har valdeltagandet i genomsnitt varit 39% i de fristående folkomröstningar som hållits mellan 2011 och 2022. Valdeltagandet har i genomsnitt varit lägre när folkomröstningen gällt en fråga som kommunen redan fattat beslut om. Förslaget att slå ihop distrikten har tagits fram dels utifrån ett förväntat lägre valdeltagande än vid allmänna val, dels för att begränsa kostnaderna för genomförandet av folkomröstningen samt för att hålla omröstningsdistrikten geografiskt sammanhängande. Vidare tar förslaget även hänsyn till att antalet röstberättigade per omröstningsdistrikt inte överstiger vad omröstningslokalerna och röstmottagarna bedöms kunna hantera utan att stor risk för köbildning eller trängsel uppstår.

3. **Den fråga och de svarsalternativ som ska ställas till de röstberättigade**

Det är enligt proposition 2009/10:80 s 107 en uppgift för fullmäktige att utforma svarsalternativ och röstsedlar på ett lämpligt sätt och då se till att den fråga som väckts genom folkinitiativet besvaras genom omröstningen. Den fråga som väckts genom folkinitiativet löd "Stäng inte ner simhallarna i Bjärnum och Tyringe. Hässleholms kommun bör inte stänga ner sina simhallar i samband med öppnandet av Österåsbadet. Simhallarna behövs för att kunna fortsätta bedriva tillräcklig simundervisning i skolan samt för kommunens simföreningar och simskolor. Simhallarna är livsviktiga för att nå hög simkunnighet samt för folkhälsan bland barn, unga, vuxna och äldre. Öppna och tillgängliga simhallar i kransorterna bör få vara ett positivt signum för Hässleholms kommun."

Efter övervägande föreslås att frågan som ska ställas till de röstberättigade ska formuleras enligt följande: "Vill du att simhallarna i Bjärnum och Tyringe ska fortsätta att drivas även efter att Österåsbadet har öppnat?" med svarsalternativen ja, nej och avstår. Detta då det inte framstår som lämpligt att ha en negation i frågan. Vid omformuleringen av frågan har kontakt tagits med initiativtagarna som inte hade något att invända.

4. **Röstsedlarnas antal, innehåll och utseende**

Förslaget är att det ska finnas tre varianter av röstsedlar. Se bilaga 4.

Röstsedlarnas antal, innehåll och utseende.

De ska tryckas med fyrfärgstryck på vita 80-grams papper, i storlek A6 105x148 mm.

5. **Huruvida röstning kan ske på annat sätt än genom personlig inställelse i omröstningslokalen**

Röstning föreslås ske genom personlig inställelse i omröstningslokal,

förtidsröstning eller budröstning.

6. **När röstsammanräkningen senast skall vara avslutad**

Förslaget är att röstsammanräkningen ska vara avslutad senast fredagen efter dagen för omröstningen.

7. Övriga frågor om folkomröstningens genomförande hanteras av valnämnden.

Sänt till:

Valkansliet

Handläggare
Valsamordnare Kajsa Andersson
Kommunledningsförvaltningen

kajsa.andersson@hasselholm.se

Genomförande av folkomröstning

Ordförandens förslag till beslut

I enlighet med förvaltningens förslag till beslut.

Förvaltningens förslag till beslut

Valnämnden föreslår kommunstyrelsens arbetsutskott att föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige följande beslut:

1. Folkomröstningen ska hållas den 14 december 2025.
2. Det ska finnas tolv omröstningsdistrikt och tolv omröstningslokaler.
3. Den fråga som ska ställas till de röstberättigade ska vara: Vill du att simhallarna i Bjärnum och Tyringe ska fortsätta att drivas även efter att Österåsbadet har öppnat?
Svarsalternativen ska vara ja, nej och avstår.
4. Det ska finnas tre varianter av röstsedlar. Varje röstsedel ska innehålla frågan, ett av svarsalternativen och kommunens logotyp. De ska tryckas med fyrfärgstryck på vita 80-grams papper, i storlek A6 105x148 mm.
5. Röstning ska ske genom personlig inställelse i omröstningslokal, förtidsröstning eller budröstning.
6. Röstsammanräkningen ska vara avslutad senast fredagen efter dagen för omröstningen.
7. Övriga frågor om folkomröstningens genomförande ska hanteras av valnämnden.

Beskrivning av ärendet

Den 28 april 2025 beslutade kommunfullmäktige, § 83 att en folkomröstning ska hållas till följd av det folkiniciativ som lämnats in.

Kommunfullmäktige ska enligt 2 § lag (1994:692) om kommunala folkomröstningar även besluta om följande frågor.

1. **Dag för omröstning**

Folkomröstningen föreslås hållas den 14 december 2025. Förslaget är det datum som det tidigast är möjligt att genomföra folkomröstningen med hänsyn till egna inlämningstider, Valmyndighetens inlämningstider samt administrativa förberedelser.

2. **Omröstningsdistrikt och omröstningslokaler**

De 34 valdistrikt som används vid allmänna val föreslås slås ihop till tolv omröstningsdistrikt med en omröstningslokal i respektive distrikt. Se bilaga 1. Lista över omröstningsdistrikt och omröstningslokaler, bilaga 2. Karta över omröstningsdistrikt, utom centralorten och bilaga 3. Karta över omröstningsdistrikt, centralorten. Enligt SKRs rapport "*Det förstärkta folkiniciativet*" (2023) har valdeltagandet i genomsnitt varit 39% i de fristående folkomröstningar som hållits mellan 2011 och 2022. Valdeltagandet har i genomsnitt varit lägre när folkomröstningen gällt en fråga som kommunen redan fattat beslut om. Förslaget att slå ihop distrikten har tagits fram dels utifrån ett förväntat lägre valdeltagande än vid allmänna val, dels för att begränsa kostnaderna för genomförandet av folkomröstningen samt för att hålla omröstningsdistrikten geografiskt sammanhängande. Vidare tar förslaget även hänsyn till att antalet röstberättigade per omröstningsdistrikt inte överstiger vad omröstningslokalerna och röstmottagarna bedöms kunna hantera utan att stor risk för köbildning eller trängsel uppstår.

3. **Den fråga och de svarsalternativ som ska ställas till de röstberättigade**

Det är enligt proposition 2009/10:80 s 107 en uppgift för fullmäktige att utforma svarsalternativ och röstsedlar på ett lämpligt sätt och då se till att den fråga som väckts genom folkiniciativet besvaras genom omröstningen. Den fråga som väckts genom folkiniciativet löd "Stäng inte ner simhallarna i Bjärnum och Tyringe. Hässleholms kommun bör inte stänga ner sina simhallar i samband med öppnandet av Österåsbadet. Simhallarna behövs för att kunna fortsätta bedriva tillräcklig simundervisning i skolan samt för kommunens simföreningar och simskolor. Simhallarna är livsviktiga för att nå hög simkunnighet samt för folkhälsan bland barn, unga, vuxna och äldre. Öppna och tillgängliga simhallar i kransorterna bör få vara ett positivt signum för Hässleholms kommun."

Efter övervägande föreslås att frågan som ska ställas till de röstberättigade

ska formuleras enligt följande: ”Vill du att simhallarna i Bjärnum och Tyringe ska fortsätta att drivas även efter att Österåsbadet har öppnat?” med svarsalternativen ja, nej och avstår. Detta då det inte framstår som lämpligt att ha en negation i frågan. Vid omformuleringen av frågan har kontakt tagits med initiativtagarna som inte hade något att invända.

4. **Röstsedlarnas antal, innehåll och utseende**

Förslaget är att det ska finnas tre varianter av röstsedlar. Se bilaga 4.

Röstsedlarnas antal, innehåll och utseende.

De ska tryckas med fyrfärgstryck på vita 80-grams papper, i storlek A6 105x148 mm.

5. **Huruvida röstning kan ske på annat sätt än genom personlig inställelse i omröstningslokalen**

Röstning föreslås ske genom personlig inställelse i omröstningslokal, förtidsröstning eller budröstning.

6. **När röstsammanräkningen senast skall vara avslutad**

Förslaget är att röstsammanräkningen ska vara avslutad senast fredagen efter dagen för omröstningen.

7. **Övriga frågor om folkomröstningens genomförande hanteras av valnämnden.**

Bilagor

Bilaga 1. Lista över omröstningsdistrikt och omröstningslokaler

Bilaga 2. Karta över omröstningsdistrikt, utom centralorten

Bilaga 3. Karta över omröstningsdistrikt, centralorten

Bilaga 4. Röstsedlarnas antal, innehåll och utseende

Kommunledningsförvaltningen

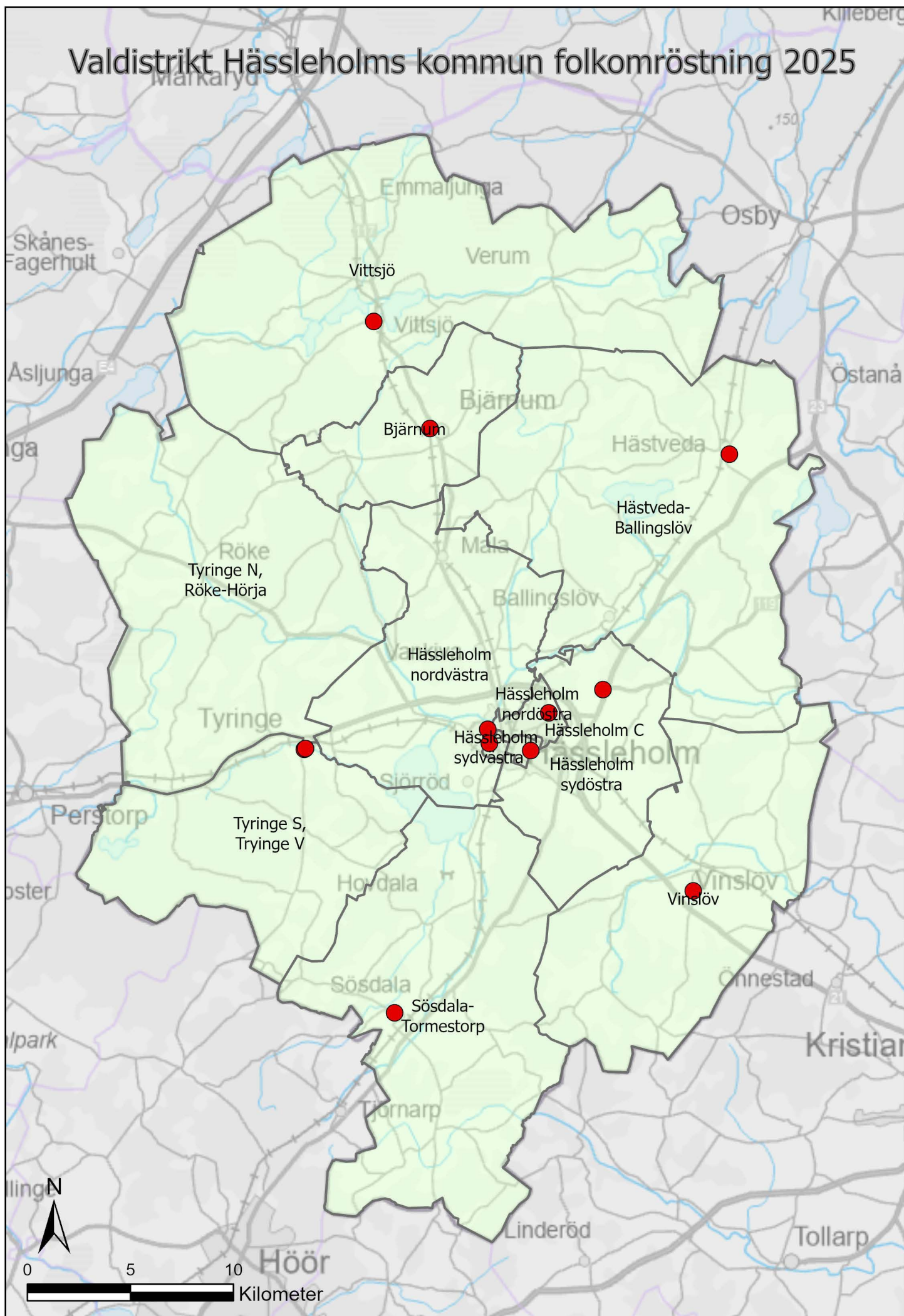
Amra Salihovic
Bitr. kommundirektör

Hanna Gardell
Kommunikations- och kanslichef

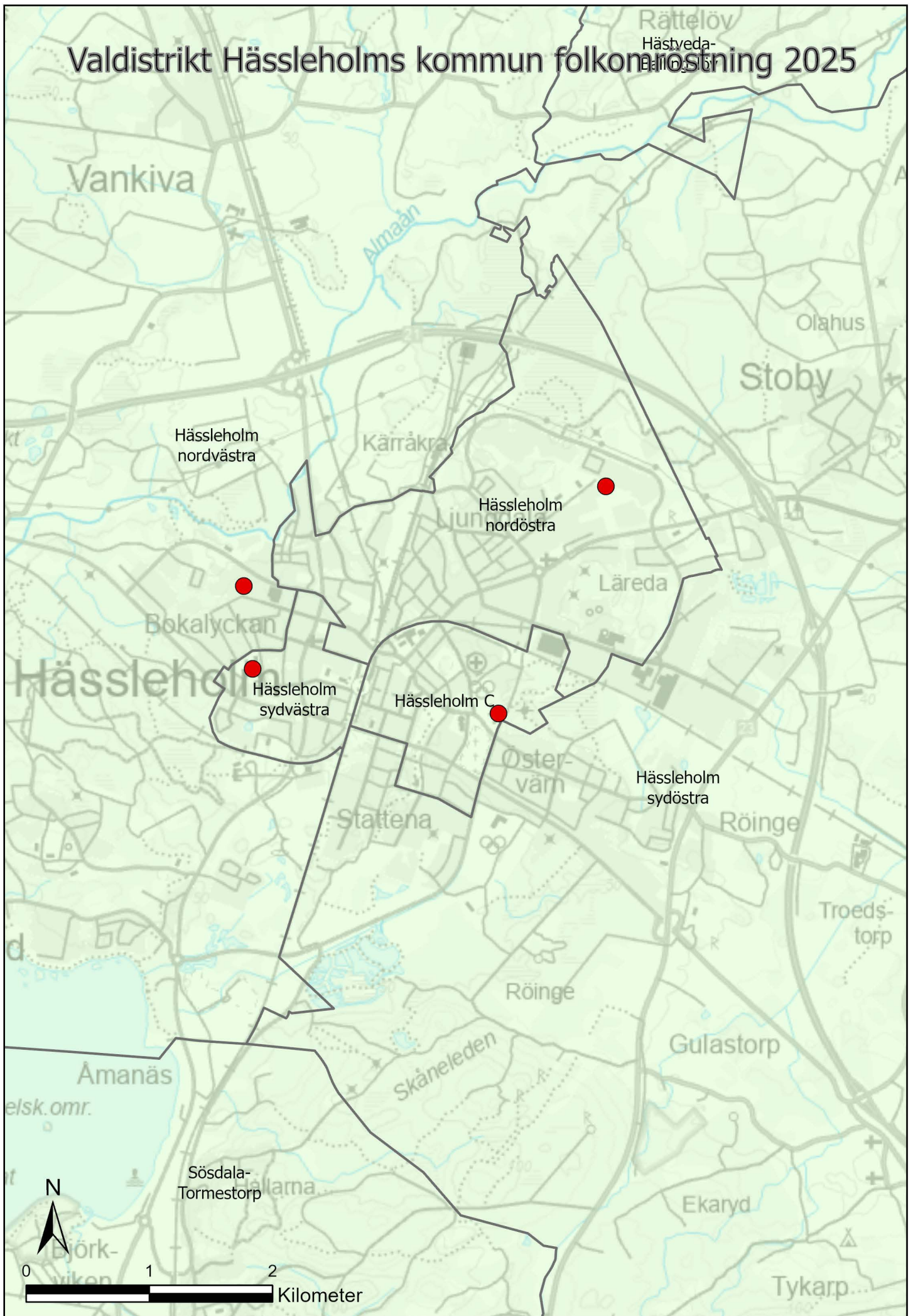
Kajsa Andersson
Valsamordnare

Valdistrikt vid allmänna val som sammanslås till omröstningsdistrikt vid folkomröstning	Namn på omröstningsdistrikt vid folkomröstning	Omröstningslokal vid folkomröstning
Östervärn-Röinge Stoby-Ignaberga Stattena	Hässleholm sydöstra	Stoby byggdegård
Gäddastorp Finja Vankiva Sjöröd	Hässleholm nordvästra	T4 skolan, matsalen
Bokeberg Bokalyckan Fredentorp	Hässleholm sydvästra	Västerskolan, aulan
Hässleholm C Djupadal Haga	Hässleholm C	Linnéskolan, centralhallen
Läreda Ljungdala Kristinehem-Ekedal T4-området	Hässleholm nordöstra	Ljungdalaskolan, matsalen
Vinslöv C Vinslöv S Vinslöv N	Vinslöv	Furutorpsskolan, stora matsalen
Hästveda Ö Hästveda V Ballingslöv	Hästveda- Ballingslöv	Hästveda skola, aulan
Vittsjö tätort Vittsjö utom tätorten	Vittsjö	Vittsjö församlingshem
Bjärnum N Bjärnum S	Bjärnum	Bjärnums skola, centralhallen
Sösdala Ö Sösdala V Tormestorp	Sösdala- Tormestorp	Sösdala skola, aulan
Tyringe S Tyringe V	Tyringe S, Tryinge V	Tyringe skola, centralhallen
Röke-Hörja Tyringe N	Tyringe N, Röke-Hörja	Tyringe skola, aulan

Valdistrikt Hässleholms kommun folkomröstning 2025



Valdistrikt Hässleholms kommun folkomröstning 2025



RÖSTSEDEL

Vill du att simhallarna i Bjärnum och
Tyringe ska fortsätta att drivas även
efter att Österåsbadet har öppnat?

JA



**Hässelholms
kommun**

RÖSTSEDEL

Vill du att simhallarna i Bjärnum och
Tyringe ska fortsätta att drivas även
efter att Österåsbadet har öppnat?

NEJ



**Hässelholms
kommun**

RÖSTSEDEL

Vill du att simhallarna i Bjärnum och
Tyringe ska fortsätta att drivas även
efter att Österåsbadet har öppnat?

AVSTÅR



**Hässelholms
kommun**